



Zdravotnímu byznysu se daří

Zvažujeme franšizovou expanzi do regionů, říká majitel privátní kliniky Program H Plus Oldřich Šubrt.

ROZHOVOR / STR. 12-13



KOMENTÁŘ: CO ANI TRUMP NESVEDE / STR. 10

🌐 CZK/EUR • 25,485 / +0,070 Kč 🌐 CZK/USD • 22,434 / +0,004 Kč 🌐 PX • 1034,74 / -0,51% 🌐 BITCOIN • 12 759,00 \$ / +12,7% 🌐 ZLATO • 1414,15\$ / -1,34

Rekordní pokuta pro Fair Credit

Úvěrová společnost byznysmena Martina Nejedlého Fair Credit International **prodávala dluhopisy**, aniž by investorům nabídla dostatečné informace ve formě takzvaného **prospektu**. ČNB ji proto potrestala sankcí ve výši **10 milionů** korun, což je letos zatím nejvyšší trest. Firma jej ale považuje za **neadekvátní**.

BYZNYS / STR. 6



9 771803 454307 1 9876

Zápisník
Daniela
NOVÁKA

Konec práce

Další testy nepotvrdily kontaminaci ropy v ropovodu Družba, hlásí Správa státních hmotných rezerv. Přebytečné chloridy jsou pryč a ropa z družebního potrubí už je zase čistá. To jen kdyby nějací alarmisté chtěli tvrdit, že ropa je špinavý zdroj.

Do roku 2030 by měli roboti ve zpracovatelském průmyslu nahradit až 20 milionů zaměstnanců, uvádí studie společnosti Oxford Economics. Snad se trend před branami továren nezastaví a jednou nás roboti nahradí všechny. Trávit čas lze i lépe než prací.

Výstava erotických pomůcek na Kubě zaujala Kubánce a Kubánky natolik, že teď volají po jejich legalizaci. Zatím si totiž mohou udělat radost jen na černém trhu. I pro samotnou výstavu se jednotlivé kousky musely dělat z materiálu, který byl zrovna po ruce. Bičičky z rybářských vlasů, vibrátory z pryskyřice či nádoby od spreje s přidaným motorkem. Přejme Kubánkám a Kubáncům, ať si brzy mohou koupit originály z nešizeného silikonu i legálně. Průnik volného trhu na „ostrov svobody“ pak určitě rozvibruje nejedno srdíčko.

Číslo dne

38,9

stupně činí
nový červnový
teplotní rekord
v ČR. Naměřili
jej v Doksanech
na Litoměřicku.

ČSSD zvažuje žalovat Zemana

Pavel OTTO

V sociální demokracii se objevují hlasy, že by měla být podána kompetenční žaloba na prezidenta Miloše Zemana. Chtějí tím Hrad přimět ke jmenování Michala Šmarda ministrem kultury. Socialisté ho nominovali už před měsícem místo Antonína Staňka, jehož demisi Zeman dosud nepřijal. Podat takovou žalobu by však musel premiér Andrej Babiš (ANO). Ten se k tomu během včerejšího jednání sněmovny o vyslovení nedůvěry vládě nevyjádřil.

Zemanův odmítavý postoj ke Šmardovi, s nímž se sešel na Vysočině, vyvolal v sociální demokracii bouři nevole.

„Prezident kategoricky vyloučil, že Michala Šmardu jmenuje,“ míní ale šéf ČSSD Jan Hamáček a zopakoval, že poslanci jeho strany opozici nepodpoří.

Výsledek hlasování o nedůvěře vládě byl znám až



Babišovi nestojíme ani za to, aby nám prosazení Šmardova jmenování slíbil, řekl nejmenovaný člen ČSSD.

po uzávěrce tohoto vydání. Neochota prezidenta Šmardu jmenovat zasáhla právě i do pokusu opozice vyslovit vládě nedůvěru. Někteří poslanci sociální demokracie podle informací deníku E15 naléhali na okamžitý odchod z kabinetu.

„Babišovi nestojíme ani za to, aby nám prosazení Šmardova jmenování slíbil. Je by podal na Zemana žalobu, je sci-fi,“ míní jeden ze zákonodárců oranžových, který si přál zůstat v anonymitě.

Hamáček zatím upřednostňuje jednání, se Zemanem se

má podle některých informací sejít do zítřka. Odpůrci svazku s ANO si od schůzky mnoho neslibují. Navíc jde podle nich o neústavní krok, protože protlačit návrh na jmenování ministra má premiér. Zeman uvedl, že se k tomu, zda bude Šmarda ministrem kultury, vyjádří až po setkání s Hamáčkem.

„Řešení situace je, že Antonín Staňek v souladu s ústavou bude odvolán a místo něj bude jmenován Michal Šmarda tak, jak to předpokládá koaliční smlouva,“ tvrdí však Hamáček. Dodal, že podle ústavy má prezident konat bez zbytečného odkladu. Právníci tuto lhůtu ohraničují jedním měsícem. „Za sociální demokracii trváme na tom, že má být ústava dodržována,“ dodal šéf ČSSD.

Předsednictvo strany se minulý pátek usneslo, že pokud nebude o výměně ministra jasno do konce června, znovu se mimořádně seje. **SLEDUJTE E15.CZ**

Krátkce

Rittig je osvobozen v kauze Oleo Chemical



Osvobození lobbisty Iva Rittiga v kauze tunelování petrochemické firmy Oleo Chemical je pravomocné. Rozhodl o tom pražský vrchní soud, který zamítl odvolání státního zástupce Adama Borguly. Podnikatel čelil obžalobě ze zpronevěry, krácení daní a praní špinavých peněz, za což mu hrozilo pět až deset let vězení.

Policie loni zajistila více pervitinu, ale méně marihuany

Kriminalisté loni v Česku zajistili 948 kilogramů marihuany, což bylo meziročně zhruba o 150 kilogramů méně. Množství zajištěného pervitinu vzrostlo na 106 kilogramů. Tyto drogy na trhu v ČR jasně dominují. /čtk/

Rath jde na sedm let do vězení



NESOUHLASÍ. Středočeský exhejtman David Rath považuje rozsudek za nespravedlivý, je ale připraven se mu podrobit.

Za zmanipulované zakázky Středočeského kraje půjde bývalý středočeský hejtman za ČSSD v letech 2008 až 2012 David Rath na sedm let do vězení. Rozhodl o tom pravomocně pražský vrchní soud, který mu zároveň uložil desetimilionový peněžitý trest a sedmiletý zákaz působit ve výkonných funkcích v samosprávě.

Odvolační senát snížil bývalému politikovi původní trest, ve výši 8,5 roku. Jde o první pravomocný verdikt od Rathova zadržení v květnu 2012.

Rath k soudu nepřišel. Na tiskové konferenci v Hostivici následně řekl, že považuje rozsudek za nespravedlivý, je ale připraven se mu podrobit.

Bývalou ředitelku kladenské nemocnice Kateřinu Kottovou a jejího manžela Petra poslal vrchní soud na šest let do vězení. Každý má také zaplatit 15 milionů korun a nebude smět působit v řídicích orgánech společností.

Soud uznal vinu v případech ovlivňování tendrů na rekonstrukci zámku Buštěhrad na Kladensku a budovy gymnázia v Hostivici. Podle odvolacího senátu žádali Kottovi úplatky 26 milionů. Přijali téměř 17 milionů korun, sedm milionů dali Rathovi.

V kauze bylo kromě bývalého hejtmana obžalováno dalších deset lidí. Také některé z nich uznal soud vinnými.

/čtk/ **NÁZORY STR. 10**

VÍTĚZ TESTU

Freshona

PASÍROVANÁ RAJČATA



- ★ VYSOKÝ PODÍL RAJČAT
- ★ BEZ PŘIDANÝCH KONZERVANTŮ
- ★ JEMNÁ STRUKTURA A PŘÍJEMNÁ CHUŤ

KVALITA JE U NÁS NA PRVNÍM MÍSTĚ



Pošta se rozdělí a propustí sedm tisíc lidí. Vyjde to na 7,5 miliardy

Martin ŠTORKÁN

Státní Českou poštu čeká zásadní restrukturalizace. Jejimi klíčovými částmi jsou rozdělení podniku do tří obchodních jednotek a redukce počtu pracovníků. Změny by měly poštu v příštích letech dostat ze ztráty, která loni přesahovala miliardu korun. Plán si podle odhadů vyžádá investice ve výši 7,5 miliardy korun.

Tři samostatné divize

Vedení pošty očekává, že se podnik vrátí do zisku v roce 2021. Reaguje tak na velmi nepříznivou ekonomickou situaci. „Kdybychom nic neudělali, v roce 2022 bychom byli ve ztrátě 5,2 miliardy korun. Je to ambiciózní plán, ale my nečekáme, že už v tom roce nebudeme splácet žádné úvěry. Ty máme na dlouhou dobu, ale s tím finanční plán počítá,“ vysvětlil ředitel České

Jak má restrukturalizace změnit ekonomickou kondici České pošty

	2018		2024	
tržby	18,8 miliardy korun		+10%	✓ předpokládaný návrat do zisku v roce 2021
osobní náklady	13 miliard korun		nezmění se	✓ předpokládaný návrat k dlouhodobě pozitivnímu cash flow od roku 2024
počet zaměstnanců	29,8 tisíce		-7 tisíc	✓ hospodaření za roky 2018 a 2019 je a bude jednorázově ovlivněno zaúčtováním kompenzace nákladů univerzální služby minulých let
zisk před zdaněním	-276 milionů korun		řádově stovky milionů	✓ investice zásadní pro modernizaci logistiky a transformaci pobočkové sítě dosáhnou jedné až dvou miliard korun ročně
cash flow	-3,2 miliardy korun		pozitivní CF	✓ potřeba externích zdrojů (komerčních úvěrů, prostředků od státu) bude 2 až 4,4 miliardy korun

Pramen Česká pošta

pošty Roman Knap. Podnik se podle něj rozdělí na tři samostatné divize - Státní poštovní služby, Logistické služby a Finanční služby a prodej. Každá bude mít vlastní vedení.

Pošta chce také během příštích šesti let propustit

až sedm tisíc lidí z nynějších třiceti tisíc. Podnik by však podle personálního šéfa Ivana Fenince neměli opouštět zkušenosti a kvalifikovaní zaměstnanci. „Máme systém hodnocení pracovníků, a podle toho se vedoucí rozhod-

nou, kterého zaměstnance propustí. Když už nás čeká tak nepopulární rozhodnutí, tak si v týmu necháme ty nejlepší. Podnik ušetří pracovní síly díky větší efektivitě,“ uvedl Feninec. Odborové organizace s hromadným

propouštěním zaměstnanců nesouhlasí.

Prodej nemovitostí

K lepším výsledkům má poštu pomoci také modernizace obslužných míst, mají zeštíhlit a změnit se i jejich design. Podnik se chce soustředit na samoobslužné vydávání zásilek prostřednictvím výdejních automatů, které mají být i mimo poštovní pobočky. Konkrétní podoba ale ještě není známa.

Restrukturalizaci chce Česká pošta částečně uhradit prodejem nemovitostí. V září prostřednictvím elektronické aukce nabídne bývalý klášter benediktinek na pražském Smíchově. Kromě toho se zbaví i hlavního sídla v pražské Jindřišské ulici. „Samo-zřejmě ho chceme prodat, nebudeme v budoucnu sídlit v takovém obrovském paláci,“ potvrdil deníku E15 Knap. Další podrobnosti ale nevedl. **VÍCE E15.CZ**

Holding Czechoslovak Group zvýšil tržby o polovinu

Průmyslovému impériu podnikatele Michala Strnada se daří. Holding Czechoslovak Group, jenž zaměstnává přes osm tisíc osob, loni utržil 11,5 miliardy korun, což představuje meziroční růst o 48 procent. Hrubý provozní zisk meziročně narostl o 43 procent na 1,9 miliardy korun. Konsolidované hospodářské výsledky získal deník E15 exkluzivně od holdingu CSG. Celkové finanční závazky holdingu se oproti předloňskému roku takřka nezměnily, stále činí necelých třináct miliard korun.

Ke zlepšeným výsledkům významného dodavatele české armády přispěly hlavně služby v oblasti letectví a leteckého

K příznivým výsledkům přispěly služby v oblasti letectví a leteckého výcviku, výroba speciální pozemní techniky nebo radarů.

výcviku, výroba speciální pozemní techniky, výroba radarů a produkce brzdových systémů pro kolejová vozidla.

„Loni jsme neuskutečnili žádnou významnou akvizici, soustředili jsme se na fungování všech holdingových společností. Právě do nich a do jejich produktů směro-



ARMÁDNÍ DODAVATEL. Do průmyslového holdingu CSG patří také vojenská odnož kopřivnické automobilky Tatra Defence.

valy klíčové investice,“ uvedl Strnad, jenž holding stoprocentně vlastní od loňského ledna. Získal jej od svého otce Jaroslava Strnada.

Ze Strnadových firem se loni dařilo například třemošnické Dako-CZ vyrábějící brzdy pro kolejová vozidla. Meziročně zvýšila tržby téměř

o dvě stě milionů korun na 927 milionů a hrubý provozní zisk vzrostl z 91 na 150 milionů korun. Tržby naopak klesly pardubickému výrobcí radarů Eldis, a to o necelých dvě stě milionů na 351 milionů korun. Jeho hrubý provozní zisk loni dosáhl 134 milionů.

Propadu tržeb v loňském prvním pololetí čelila i kopřivnická Tatra, což vyústilo v personální změťřesení. V čele automobilky většínově vlastněné holdingem CSG skončil Radek Strouhal, po osmi letech odešel i ředitel dceřině firmy Tatra Metalurgie Pavel Svoreň.

JÍŘÍ LIEBREICH

VELKÝ TEST

Nejlepší chytré hodinky pro každý sport!



+ DÁREK

Nabíjecí kabel
pro iPhone nebo
Android

PRÁVĚ V PRODEJI

Kupujte i na www.ikiosek.cz/computer

Poskytovatel půjček Fair Credit dostal obří pokutu

Jaroslav BUKOVSKÝ

Česká národní banka udělila letos zatím svou zdaleka nejvyšší pokutu. Desetmilionová sankce se týká úvěrové společnosti Fair Credit International byznysmena Martina Nejedlého.

Neinformovaní investoři

Firma podle regulátora v dřívějších letech mimo jiné nabírala stamiliony korun pro svůj byznys prostřednictvím dluhopisů, aniž nabídla investorům dostatečnou informační podporu pro jejich investici ve formě takzvaného prospektu. Nejedlého firma považuje trest za neadekvátní.

„Jednotlivé emise dluhopisů byly posouzeny jako jedna nabídka cenných

1,3
miliardy korun
nabral Fair Credit
v několika emisích
dluhopisů.

papírů bez uveřejnění prospektu a šlo o trvající delikt. Ačkoli účastník řízení v emisních podmínkách uvedl, že nehodlá dluhopisy veřejně nabízet, fakticky činil opak,“ uvádí v takřka padesátistránkovém rozhodnutí Bankovní rada ČNB. Fair Credit, jehož byznys se zaměřuje na drobné půjčky retailovým klientům, nabral

v několika emisích dluhopisů přes 1,3 miliardy korun.

„Rozhodnutí bankovní rady ČNB respektujeme, ale považujeme ho za nesprávné a podle našich právních zástupců i krajně neobvyklé. Se spisem se detailně seznamujeme a následně zvážíme další postup,“ říká Martin Nejedlý, ředitel a majitel společnosti Fair Credit.

Jeho firma už počátkem roku proti prvoinstančnímu rozhodnutí podala rozklad k Bankovní radě ČNB. Ta v závěru minulého týdne potvrdila původní výši sankce.

Běžná praxe

„Pokuta je neobvykle vysoká, na druhé straně to byla nabídka dluhopisů velkého rozsahu. Navíc to není první pokuta za obdobný typ prohřešku,“ sdělil Lumír Schejbal, partner advokátní

kanceláře Schejbal&Partners.

Nabídky dluhopisů bez prospektu podle něho nejsou na tuzemském trhu výjimkou. „ČNB zachytí jen zlomek případů, kdy při vyhlášení veřejné nabídky dluhopisů emitent investorům nenabízí prospekt,“ dodává Schejbal s tím, že takto na trhu fungují až stovky firem.

Pokutu za obdobný přešlap dostala na domácím trhu dříve například finanční skupina EMTC podnikatele Tomáše Bárty.

Za loňský rok vybrala Česká národní banka na pokutách necelých dvacet milionů korun. To je zhruba o pětinu méně než předloni. Zároveň je to nejnižší výnos ze sankcí od roku 2015. Tehdy centrální banka vybrala přes dvojnásobek loňské částky.

Krátce

Stát vydraží kmitočty za miliardy korun

Celková vyvolávací cena frekvencí v pásmech 700 MHz a 3,5 GHz pro mobilní síť 5G v chystané aukci bude 6,3 miliardy korun. Navrhované podmínky soutěže zveřejnil Český telekomunikační úřad k připomínkám. Samotná elektronická aukce by se měla konat v lednu příštího roku.

Česká Veolia vyplatí akcionářům stamiliony

Společnost Veolia Energie ČR, která patří k předním výrobcům a dodavatelům tepla a elektřiny, vyplatí letos na dividendách jako podíl na zisku 787 milionů korun. Na akcii připadne před zdaněním deset korun, loni to bylo 12,92 koruny. Schválila to valná hromada společnosti. Česká Veolia loni vytvořila zisk 1,54 miliardy korun, meziročně o 520 milionů korun vyšší. /čtk/

Firma Inekon se zdrží na cestě z insolvence

Reorganizace tradiční strojírenské společnosti Inekon Group nabírá zpoždění oproti původnímu plánu. Jeden z největších výrobců tramvají v České republice, jenž před úpadkem vykazoval stamilionové zisky, musí počkat na zaneprázdněného soudního znalce. Podnik tak bude moci předložit návrh reorganizačního plánu nejspíš až v říjnu, kdy bude mít ocenění majetkové podstaty. To měl soudní znalec původně dodat nejpozději do konce května.

„Nemáme volnou kapacitu na zpracování znaleckého posudku. S ohledem na to, že jsme ustanoveni znalcem i v jiných řízeních, jsme schopni ocenit majetkovou podstatu společnosti Inekon Group až na přelomu září



PRODUKCE PRO USA. Tyto nízkopodlažní tramvaje vyráběl Inekon v Ostravě a dodal je do Seattlu.

a října,“ napsal ředitel firmy Equita Consulting Leoš Klímt správci insolvence. Ten mu pak prodloužil lhůtu do října.

Vyřešit insolvenční reorganizaci umožnila už dříve schůze věřitelů. Do pozice největšího věřitele se koupí

zajištěné pohledávky dostala síť hotelů Le Hotel Group s vietnamským majitelem Xuan Long Le. Ten původnímu věřiteli Gomanold podnikatele Marka Galvase uhradil pohledávku i s úroky za zhruba 115 milionů korun.

Le Hotel Group teď se svými hlasovacími právy zcela ovládá vývoj insolvence. Loni přitom utržila jen patnáct tisíc korun a její z minulosti nahromaděné ztráty činí 2,5 milionu korun. „Původní věřitel bohužel nespolutpra-

coval, a proto Inekon Group nemohl prodat nemovitosti pro vypořádání dluhu. Rozhodl jsem se proto dlužníka z insolvenčního řízení vytáhnout a pohledávku koupit,“ sdělil Xuan Long Le deníku E15. Následně odmítl cokoli dál komentovat.

Koupit pohledávku bez nutnosti souhlasu původního věřitele umožňují nová pravidla občanského zákoníku. „Domnívám se, že Inekon se snažil najít nového vlastníka pohledávky, protože si nebyl jistý, jak bude Gomanold hlasovat na schůzi věřitelů, tedy zda pro konkurz, nebo reorganizaci,“ zhodnotil insolvenční správce Ivo Šotek. Schůze věřitelů následně reorganizaci schválila.

Ondřej SOUČEK

Právě
v prodeji

Petr Čech

**Jaký je investor, jak nakládá
s penězi a co si myslí
o budoucnosti své značky?**



INSPIRATIVNÍ
ROZHOVORY
NA E15.CZ

Objednávejte na www.ikiosek.cz/e15premium

Luxusní akcie porážejí trh

Vladan GALLISTL

Šéf luxusního impéria LVMH Bernard Arnault se minulý týden stal podle žebříčku dolarových miliardářů agentury Bloomberg třetím člověkem, který vlastní majetek přes sto miliard dolarů. Před ním jsou jen šéf internetového kolosu Amazon Jeff Bezos a zakladatel Microsoftu Bill Gates.

Důvodem nárůstu Arnaultova jmění o více než třicet miliard dolarů od začátku roku je, že akcie LVMH zažívají letos neuvěřitelnou jízdu. Od začátku roku se jejich cena zvýšila o zhruba čtyřiačtyřicet procent na rekordních téměř 372 eur. Jen pro srovnání: akcie Amazonu od začátku roku posílily o čtvrtinu a Microsoftu zhruba o třetinu.

Daří se však i dalším špičkám ze světa luxusu. Investice do akcií výrobce luxusní kosmetiky Estée Lauder se zhodnotila o více než čtyřicet procent, podobně sázka na Christian Dior vynesla téměř čtyřicetprocentní zisk. Akcionáře potěšila rovněž společnost Hermès, jejíž

Zhodnocení akcií a indexů (investice od začátku roku, v procentech)

LVMH	LVMH	44,35
	Estée Lauder	41,39
	Christian Dior	37,65
	Compagnie Financière Richemont	30,51
	Hermès International	30,45
	Kering	25,27
	S&P 500	16,38
	S&P Global Luxury Index	14,61
	Stoxx Europe 600	13,68
	Prada	-1,55
	Swatch Group	-4,53

Pramen MarketWatch, CNN Money

akcie vzrostly o zhruba třicet procent. Hermès je považována za lídra ve světě luxusu.

„Luxusní akcie překonávají v letošním roce širší trh,“ uvedla pro deník E15 portfoliomanažerka Fidelity International Aneta Wymniková, která však upozorňuje, že je velký rozdíl mezi „vítězi a poraženými“. Vítězem je

zmiňené LVMH, kam patří značky jako Louis Vuitton, Fendi, Givenchy nebo například výrobce šampaňského Moët & Chandon a koňaku Hennessy. Naopak hodnota hodinářského kolosu Swatch Group letos propadla.

Největším hráčem ve světě luxusu se nebývale daří i kvůli pokračujícímu růstu

globální ekonomiky. A zejména kvůli neutuchajícímu apetitu čínských kupců po kabelkách Hermès, Louis Vuitton nebo například Gucci, což je značka z koncernu Kering, kam patří rovněž značky Yves Saint Laurent či Brioni.

„Výkonnost těchto titulů je více než dvojnásobná

ve srovnání s globálním akciovým indexem MSCI World,“ upozorňuje Petr Zajíc, portfoliomanažer investičních fondů Amundi. Zčásti je podle něj růst tažen korekcí po propadu cen akcií ve druhé polovině loňska. „Z větší části je to zásluha solidních hospodářských výsledků firem, kde zejména prodeje v Číně pozitivně překvapily,“ dodává Zajíc.

Ostatně v minulém roce boháči utratili podle studie konzultantské společnosti Bain & Company za osobní luxusní zboží, což jsou kabelky, boty či šperky, rekordních 260 miliard dolarů. V letošním roce má tento trh růst o čtyři až šest procent na 271 až 276 miliard dolarů. „Luxusní scéně bude dál dominovat Čína,“ prohlásila partnerka Bain & Company Claudia D'Arpizio.

Akcie luxusních kolosů tak mohou pokračovat vzhůru. Limitovat je může podle Wymnikové to, že silně rostou už tři roky a ocenění je v blízkosti maxim. Sektor je proto zranitelný, pokud dojde k náznakům oslabení poptávky zejména ze strany čínských kupců.

Kurzovní lístek ČNB Platnost od 26. 6. 2019

	Země	Množství	Kurz
	Austrálie	1	15,658
	Čína	1	3,262
	Dánsko	1	3,414
	EMU	1	25,485
	Chorvatsko	1	3,446
	Japonsko	100	20,821
	Kanada	1	17,054
	Maďarsko	100	7,877
	Norsko	1	2,634
	Polsko	1	5,978
	Rusko	100	35,567
	Švédsko	1	2,416
	Švýcarsko	1	22,941
	Turecko	1	3,894
	USA	1	22,434
	Velká Británie	1	28,444

Akcie na pražské burze 26. 6. 2019

	Název	Kurz [Kč]	Změna
	AVAST	86,00	-1,15 %
	CETV	94,50	1,18 %
	ČEZ	543,00	-0,91 %
	Erste Bank	805,20	0,78 %
	Kofola	291,00	0,00 %
	KB	886,00	-1,34 %
	Moneta	76,00	-0,20 %
	O2 CR	219,00	-1,35 %
	Pegas	742,00	-0,27 %
	Philip Mor. ČR	13 520,00	-0,59 %
	TMR	790,00	0,00 %
	VIG	571,50	-0,17 %
Celkový objem (v tisících korun)		355 900	

Každý robot zruší 1,6 pracovního místa

Až 20 milionů pracovních míst ve zpracovatelském průmyslu nahradí po celém světě do roku 2030 roboti. To odpovídá téměř jedné desetinné míst ve zpracovatelském sektoru. Nejvíce ohrožená jsou pracovní místa s nízkými příjmy v rozvinutých zemích. Vyplývá to z analýzy společnosti Oxford Economics.

Automatizace by měla posílit ekonomiku jako celek. Pravděpodobně však také vytvoří větší nerovnost, protože ztráty pracovních

míst se soustředí do určitých odvětví a zemí.

Každý nový průmyslový robot podle analýzy zruší 1,6 pracovního místa. Regiony, kde většina obyvatel má nižší dovednosti a které již tak mají tendenci mít slabší ekonomiku a vyšší míru nezaměstnanosti, jsou nejvíce zranitelné, pokud se týká ztráty pracovních míst kvůli tomu, že je nahradí roboti. Zaměstnanci, kteří přijdou o práci v průmyslu, by mohli usilovat o nová místa v dopravě, stavebnictví, údržbě a administrativě. /čtk/

ODEŠEL „PAN AIRBUS“



VE VĚKU 97 LET zemřel Roger Béteille. Francouzský letecký inženýr stál u zrodu prvního Airbusu A300B a prosadil do výroby systém řízení fly-by-wire, který Airbus používá u svých letadel dodnes. Spolu s tím zavedl princip, kdy si jsou kokpity letounů Airbus v co největší míře podobné. To usnadňuje pilotům přechod mezi různými typy letadel. Béteille zemřel 14. června, Airbus jeho smrt oznámil včera.

ČTĚTE PROFIL NA E15.CZ

Krátce

Valnou hromadu ČEZ narušili aktivisté

Včerejší valnou hromadu energetické společnosti ČEZ přerušil protest aktivistů ekologické organizace Greenpeace. Protestovali proti možnému prodeji hnědo-uhelné elektrárny Počerady. Na výzvu policie budovu v poklidu opustili.

Německo očekává opět vyrovnaný rozpočet

Německo by mělo mít v příštím roce už posedmé v řadě státní rozpočet bez deficitu. Počítá s tím návrh, který schválila vláda velké koalice konzervativní unie CDU/CSU a sociální demokracie (SPD). Vyrovnaný by měl rozpočet být i v dalších letech.

DAX míří k rekordů

Červen dlouho nevypadal pro hlavní německý akciový index DAX tak dobře, jako letos. Od začátku měsíce posílil o pět procent. Pokud by DAX vydržel na aktuální hodnotě do konce měsíce, zaznamenal by nejlepší červen od roku 2003. /čtk, brn/

VÍCE E15.CZ

Akcie, měny & názory

Koruna nadšená slabší Amerikou

Česká koruna nečekaně posílila. Důvody jejího pohybu najdeme ve Spojených státech. Sazby na tamním trhu se propadly a investoři se začali poohlížet po rozvíjejících se trzích, které nabízejí vyšší výnosy. Do oka jim padla také Česká republika.

Trhy ale možná malinko přestřelily. Začaly nejenom počítat s tím, že americká centrální banka začne snižovat sazby, ale že je začne snižovat razantním tempem o půl procentního bodu. Přitom situace ve Spojených státech není nijak alarmující. Míra nezaměstnanosti se stále drží poblíž historicky nejnižších hodnot a produkce zatím také výrazně nezaostává. Cenový růst ale zpomaluje a trhy jsou velmi nervózní z globálních událostí. Jednání o obchodní dohodě s Čínou zatím nesměruje ke konci, vyostřuje se situace na Blízkém východě a ekonomiky v Evropě nevykazují dobrá čísla.

Trhy, které předpokládaly rychlé snižování sazeb, zchladil ze St. Louis dokonce prezident Fedu James Bullard. Ten se již na minulém hlasování vyslovil pro

snížení sazeb. Na nastalou situaci chce reagovat co nejrychleji. Nicméně ani on nechce přikročit k radikálnějšími krokům a vyslovil se proti dvojitému snížení sazeb. Neudělal tak radost akciovým trhům. Americký index S&P šel po jeho slovech o procento dolů.

Je to ale i signál pro českou měnu. Pokud americké sazby nepůjdou dolů tak rychle, jak se někteří domnívali, tak investoři budou s opouštěním dolaru otálet. Posilování koruny se tak může zastavit nebo může dojít i ke korekci.

Pokud americké sazby nepůjdou dolů tak rychle, jak se někteří domnívali, tak investoři budou s opouštěním dolaru otálet.

Viktor ZEISEL

hlavní ekonom Komerční banky



299057/174

INZERCE

reSITE
REGENERATE
19–20/9
FORUM KARLIN
PRAGUE

GAME-CHANGING GLOBAL
FORUM ON CITIES
Powered by the brains
behind Manifesto Market
Winner of the Event
of the Year

REGISTER NOW
at reSITE.org

30% OFF PROMO CODE
reSITE×E15

Premium partner

PENTA
REAL ESTATE

Partner

nano
energies

Organized as part of Shared Cities

Shared
Cities
Creative
Momentum



Co-funded by the
Creative Europe Programme
of the European Union

Main Media Partners



designboom



World
Architecture
Community

Tvář dne



Foto Reuters

„
Musíme se připravit na svět bez smlouvy INF, řekl k dohodě o likvidaci raket středního a krátkého doletu šéf NATO Jens Stoltenberg.

STR. 11

Komentář

Co ani Trump nesvede

Nedokáží to polští ani ukrajinští politici, nesvede to ani Donald Trump. Nikdo nezvládne přesvědčit Němce, že se mají obrátit zády k Rusku jako k údajně nespolehlivému dodavateli strategických surovin - ropy a plynu. V Německu to mnozí vidí zcela opačně. I v době největších krizí dělali Rusové vždy všechno, aby nejvýznamnější evropský zákazník pocítil problémy co nejméně.

Pokud někdo může ruskou image v očích německých obchodních partnerů zpochybnit, pak jen sami Rusové. Dodejme, že v posledních měsících se jim v tomto směru docela dařilo, jak ukázaly dodávky kontaminované ropy do ropovodu Družba.

Zprávy z tohoto týdne naznačovaly, že by se nevidané problémy, kvůli nimž na jaře evropské země přestaly ruskou ropu odebírat, mohly opakovat. Kontaminace se však tentokrát nepotvrdila, takže zastánci energetického partnerství s Ruskem si mohli oddechnout. Trochu.

Moskva se snaží odběratele přesvědčit, že už má vše pod kontrolou. V Berlíně mají důvod Rusům fandit. Jakékoli další potíže by byly vodou na mlýn početným kritikům plynovodu Nord Stream 2. Jeho zastánci mohou argumentovat tím, že na rozdíl od ropného průmyslu, který prošel divokou privatizací, měli Rusové v plynárenství

„
Kromě všech negativních dopadů plynovodu Nord Stream 2 je přece jen jistější, když k nám ruský plyn putuje hlavně přes Německo.

vždy větší pořádek. Jenže tento argument úplně nesedí - za přepravu ropy je zodpovědná státní společnost Transněft.

Aféra kolem znečištěné ropy je úplně jiná než předchozí krize, které následovaly po ruském utahování plynových kohoutků. Tehdy mohli mít partneři Gazpromu v západní Evropě pro Rusy pochopení - řešili přece své obchodní problémy s Ukrajinou. A protože se dalo čekat,

že tranzit plynu přes Ukrajinu nikdy nebude snadný, svádělo to Němce k vybudování pří-
mého plynovodu z Ruska pod hladinou moře.

Německý pohled na energetickou bezpečnost ostatně není v rozporu s českými zájmy - kromě všech negativních dopadů plynovodu Nord Stream 2 je přece jen jistější, když k nám dnes i ruský plyn putuje především přes Německo. Už vzhledem k tomu, jak si Rusové dávají záležet, aby Němcům vycházeli vstříc.

Právě proto se v Česku v minulosti objevovala myšlenka, že by bylo dobré také naši jižní větve ropovodu Družba protáhnout do Německa. Měla to být pojistka, že surovina tímto potrubím proudit nepřestane. Později se zase začalo uvažovat, že Družba ztrácí smysl, tranzit ropy zajistí tankery do evropských přístavů a odtud alternativní ropovody.

Nyní jsme v nové situaci. Tentokrát nejde o hrozby utahování kohoutků. Jde o to, zda si Rusové přestanou dávat vlastní góly.

Jan ŽIŽKA
spolupracovník
redakce



Glosa Martina ČABANA

Rath v učebnicích

Sedm let mezi zatčením a pravomocným rozsudkem je skutečně hodně. Kauza Davida Ratha neskončí mezi hvězdnými okamžiky české justice. Velký díl viny nese Rath. Nikoli však celou. České soudy si kauzu zkomplikovaly samy, když ve složitých procesech hledaly shodu na tom, jak naložit s odposlechy. Lze jen doufat, že Rathův případ pomůže soudní praxi v této věci vyjasnit a obrazně řečeno vstoupí do učebnic.

Nikoli obrazně, ale doslova by kauza měla vstoupit do učebnic pro advokáty. To, co předvedli Rathovi obhájci, byl z pohledu jejich klienta majstrštyk. Žonglování s plnými mocemi, provokace, kreativní práce s namítáním podjatosti, zdravotní problémy i absolutní vytěžení zmíněných nejasností kolem odposlechnů, to vše si zaslouží svého druhu obdiv - budeme-li mít na paměti pravidlo, že pro obhájce je na prvním místě zájem klienta. Politici obvykle chtějí skončit v učebnicích. Rathovi se to podaří jinak, než si původně představoval.



Kresba Milan Kounovský

USA a Čína jsou údajně krok od dohody

Obchodní dohoda mezi Spojenými státy a Čínou je zhruba z 90 procent hotová. V rozhovoru s televizí CNBC to včera uvedl americký ministr financí Steven Mnuchin. Je přesvědčen, že americký prezident Donald Trump a jeho čínský protějšek Si Ťin-pching mohou tento víkend během setkání na summitu skupiny 20 největších ekonomik světa G20 pokročit v jednání, která nyní stagnují. Trump následně v rozhovoru s televizí Fox nevyloučil, že dohoda může být uzavřena na summitu.

Mnuchin dodal, že americká strana chce slyšet, že Čína je ochotna vrátit se k jednacímu stolu, a myslí si, že pro ekonomiku Číny i USA je dobré, aby měly tyto země vyrovnaný obchod. Doufá také, že dohoda by mohla být hotova do konce roku.

Podle Trumpa je dokonce možné, že se dohody podaří dosáhnout již na setkání se Siem, čímž by se předešlo

Americká strana chce slyšet, že Čína je ochotna vrátit se k jednacímu stolu.

hrozbě zavádění dalších cel. S vývojem dosavadních obchodních jednání je ale americký prezident spokojen. Poznámka, že Čína o dohodu usiluje více než Spojené státy. Pokud se ale podle Trumpa dohody nepodaří dosáhnout, uvalí nová cla. Ta mohou být ve výši deseti procent, a ne 25 procent, uvedl.

Trump se má s čínským prezidentem na summitu G20 v Japonsku setkat v sobotu. Investoři věří, že setkání prezidentů by mohlo přinést pokrok v dalším jednání. /čtk/

RAKETOVÝ SPOR



Foto Shutterstock

HORNÍ KOMORA ruského parlamentu schválila zákon o pozastavení platnosti dohody o likvidaci raket středního a krátkého doletu (INF). Zákon nicméně stále dává prezidentovi Vladimiru Putinovi právo dohodu obnovit. Předmětem sporu je ruská střela s plochou dráhou letu označovaná na Západě SSC-8 a v Rusku Novator 9M729 (na snímku). Generální tajemník Severoatlantické aliance Jens Stoltenberg včera uvedl, že NATO chystá společnou reakci v případě, že Rusko nezačne dohodu INF dodržovat. Bližší podrobnosti k možným krokům nesdělil.

Krátce

Merkelová je pro unijní kompromis

Německá kancléřka Angela Merkelová (CDU) nadále podporuje princip, aby v čele Evropské komise stanul lídr kandidátky vítězného uskupení z voleb

do Evropského parlamentu. Nynější situace je ale komplikovaná a je potřeba kompromisů. Šéfka německé vlády to prohlásila ve Spolkovém sněmu. Všichni zúčastnění se podle ní musejí ve svých vyjednávacích pozicích posunout.

KLDR a USA jednájí o další schůzce

USA vedou hovory se KLDR ohledně dalšího summitu lídrů svých zemí. Uvedl to jihokorejský prezident Mun Če-in. USA prý tlačí na co nejbližší termín. /čtk/

Čtvrtina Britů chce tvrdý brexit

Odchod své země z Evropské unie bez dohody o podmínkách vystoupení vidí jako ideální vyústění brexitového procesu 28 procent britských voličů. Takový je alespoň výsledek nového průzkumu agentury YouGov pro deník The Times. Údaje z posledního roku nasvědčují tomu, že podpora pro zmíněnou variantu pomalu roste, zastánců setrvání v EU je ale stále výrazně více.

YouGov se na preferovanou podobu brexitu ptal 1680 dospělých Britů

a 43 procent z nich uvedlo, že jejich první volbou by bylo zrušení odchodu z unie. Zbylí respondenti se přiklonili k odchodu z EU na základě dohody zahrnující setrvání v jednotném unijním trhu a celní unii (16 procent), nebo k odchodu podle podmínek rozvodové dohody uzavřené loni v listopadu (13 procent).

Podle Univerzity v Kentu nese podíl na vývoji kandidát na premiéra Boris Johnson a jeho kampaň snažící se legitimizovat tento politický krok. /čtk/

306534/29

INZERCE

VŽDY NĚCO NAVÍC

ZÍSKEJTE BONUS ZA DALŠÍ ODBĚRNÉ MÍSTO. KLIDNĚ I TAM, KDE LIŠKY DÁVAJÍ DOBRU NOC.



Vyplatí se mít všechna odběrná místa u nás, plyn i elektřinu, kdekoliv v ČR. Vedle levnějších cen získáte finanční bonus za každé další odběrné místo. Navíc zdarma pojištění při havárii v domácnosti a příspěvek na servis a opravu spotřebičů.

Jděte na ppas.cz/novasmlouva, volejte 800 134 134 nebo navštivte obchodní kanceláře.

Našim zákazníkům jsme plyn nezdražili.

800 134 134
www.ppas.cz

PRAŽSKÁ
PLYNÁRENSKÁ

Je nám jedno, co dělá stát



Foto E15 Michael Tomeš



Zdravotnictví je obor s nekonečnou nabídkou i poptávkou.

ré by sis přál, a ty mi za ně přímo doplácíš - předpláceným poplatkem. Tím se úplně mění zainteresovanost všech. Já chci, aby k nám chodili zdraví lidé co nejvíce let. Hledáme různé nové možnosti. Dnes hýbe světem personalizovaná medicína.

EB Do té se chcete sami pouštět?

Máme devadesát procent příjmů od našich klientů, takže je nám naštěstí celkem jedno, co dělá stát. Jestli funguje eHealth, jestli stát víc platí za ambulantní péči nebo za zobrazovací metody. My si můžeme moderní zdravotnictví dělat po svém. Byť samozřejmě pro pět tisíc klientů nemůžeme zorganizovat všechno, protože to je malá skupina.

EB Co je prvotní?

EHealth. Přední hráči na globálním trhu říkají, že propojení elektronické zdravotnické dokumentace přinese mnohonásobně větší zlepšení než všechny novinky v diagnostice a podobně. Jakákoli big data posunou odvětví extrémně dopředu. Pokud máte koupit magnetickou rezonanci či jiný podobný přístroj, stojí to desítky milionů. Propojení zdravotnické dokumentace taky něco bude stát, ale méně, miliony. A přesto se to v Česku stále nepovedlo.

Soukromá klinika **Oldřicha Šubrt**a s názvem **Program H Plus** sází na digitální medicínu. „Máme devadesát procent příjmů od našich klientů. **Můžeme si moderní zdravotnictví dělat po svém,**“ říká Šubrt. Chystá se expandovat v eHealth a zvažuje franšizy do regionů.

Tereza ZAVADILOVÁ

EB Vaše klinika je na trhu deset let. Když je zhodnotíte, splnilo se vaše prvotní očekávání? Ano. Když jsem před deseti lety stavěl svůj byznys,

nechtěl jsem mít jen dům a vztahy s pojišťovnou. Chtěl jsem vybudovat vztah přímo s klienty. Pamatuji se, že jsem byl tehdy na kongresu World Health Congress

ve Spojených státech, kde byla přednáška skupiny doktorů z Los Angeles, kteří rozvíjeli koncept concierge medicine, u nás se říká prémiová ambulantní péče.

Vychází z toho, co je největší problém rozvinuté medicíny v současné době. Že je všude plno specialistů, kteří jsou placeni formou fee for service. Stále více ale upadá úroveň koordinační práce praktických lékařů a jsou méně dostupní.

EB Proč to je problém?

Úkolem specialisty není, aby člověk co nejdéle žil zdravý život. Jeho úkolem je vyřešit jeden daný složitý problém, tedy odstranit infarkt, udělat umělou nohu... Děje se to, že se sice prodlužuje lidský život, ale neprodukuje se

tolik lidský život ve zdraví. Což je přitom ta hodnota, kterou chceme. A protože se platí takzvaný fee for servis, tedy za tu opravu, je velká nadvýroba specializovaných výkonů. Ukazuje se, že kdyby se o plánovaných operačních výkonech rozhodovali pacienti sami, bylo by jich asi o třicet procent méně. Lékař k tomu často lidi trochu tlačí.

EB V čem spočívá váš systém?

Zdravotnictví je obor, který má nekonečnou nabídku i poptávku. Skoro všude jde většina peněz do zdravotnictví z veřejných zdrojů. A to i v USA, protože prostě lékaře nejvíce potřebují starší a chudší. A systém concierge medicine se staví proti tomu. Říká: já ti nabízím služby, kte-

Nedávno jsem byl na konferenci v Londýně a tam se špičky shodly na tom, že to je dáno kulturou v té které zemi. On to totiž u nás vlastně nikdo moc nechce.

EB Nechtějí to pacienti, nebo odborná veřejnost?

Příklad. Když bude plná digitalizace a vás bude bolet hlava, nebudete moci už každý měsíc chodit po známostech k různým neurologům jen tak, když už se předtím zjistilo, že nemáte žádnou nemoc, ale je to psychosomatické. A že máte chodit na terapii, kam nechodíte, protože přece nejste blázen. Pacienti to vlastně nechtějí, protože by v tom byl příliš pořádek. Lékaři také ne. Může se totiž zjistit, že dělám celkem zbytečně celkový rozbor krve, ale dělám to proto, že když mám velký obrat s laboratoří, je to pro mě celkem výhodné...

Nebo se zjistí, že pacient šel pro léky a v záznamu v SÚKL bude, že už si je vybral třikrát a považují se mu doma. A že v některých nemocnicích se více než v jiných lidé vracejí s komplikacemi zpátky...

Všechny tyto informace dnes nejsou dostupné. Nikdo neříká, že digitalizaci nechce. Málokdo tomu ale napomáhá. Až nyní byl konečně dokončen registr poskytovatelů zdravotní péče, což je technologicky velice jednoduché.

EB Jaká je role ministra zdravotnictví? Mohl by to popohnat, kdyby chtěl, nebo je také v téhle pasti?

Myslím, že ten současný má velkou šanci to někam posunout. Jasně, když je člověk mladší a nemá za sebou údernou politickou historii, má to trochu těžší. Má ale dvě výhody. Za celou dobu byli jen dva ministři nezdravotníci, chvíli ministr Vladimír Špidla a pak ministr Jan Stráský, což byl bankovní úředník. A to byl podle mě nejlepší ministr, protože byl praktický a udělal pár skvělých opatření.

A druhá věc - bylo jen pár ministrů, kteří měli takový vztah s premiérem, že mohli bez zaklepání

vházet do jeho pracovny. Byl to David Rath s Jiřím Paroubkem, Luděk Rubáš s Václavem Klausem a Ivan David s nynějším prezidentem Milošem Zemanem. Premiéři na ně dali, takže ministři měli vliv a zdravotnictví nějak posunuli, byť neříkám, že jen pozitivně. Ti ostatní museli spíše poslouchat.

No a současný pan ministr má dobrý vztah s premiérem, není doktor, takže to vidí celkem reálně. Kolem je ale mnoho lobbistických skupin, které chtějí dělat věci jako dřív.

EB V čem je kromě digitalizace budoucnost medicíny?

Je to elektronická dokumentace, genetika a telemedicína. Něco se už objevuje i tady. Jsou zařízení na sledování tělesných funkcí, která mají lidé na sobě či doma. Například Apple udělal analýzu statisíců uživatelů svých chytrých hodinek a zjistil pětinásobně vyšší výskyt poruchy srdečního rytmu proti běžné statistice. A ti lidé o tom ani nevěděli. Když se to ví, dá se něco dělat dříve, než se to zhorší.

Personalizovaná medicína znamená, že vezmu vaši genetickou informaci, mám vaši elektronickou zdravotní dokumentaci, co mohu monitorovat, monitoruji, a pak vám přijde mail, jestli si nemáte zájem něco vyšetřit, protože jste nějakou z hodnot spadla do skupiny lidí, kterým do dvou let hrozí infarkt.

EB Dokážete už něco z toho dělat vy?

Zatím říkáme, že tím směrem jdeme. Máme plnohodnotnou zdravotnickou dokumentaci, budeme teď spouštět aplikaci pro klienty, která je připravená na videochaty a e-recepty. Tím by mělo ubýt zhruba padesát procent návštěv u lékaře. U čtyř set klientů mám udělanou částečnou analýzu genomu, abychom věděli, zda mají riziko cukrovky, zánětlivého onemocnění žil, aterosklerózy, Alzheimerova, nádorů... Říkáme lidem, na co si mají dávat větší pozor.



Chci, aby k nám do kliniky chodili zdraví lidé co nejvíce let.

Teď chceme analyzovat celý genom a hledáme na to spolupracovníky, protože pracovišť, která tomu rozumějí, je na světě málo. Také jednáme s několika firmami, jak do naší aplikace propojit jejich měřicí přístroje, abychom údaje z nich mohli sami vyhodnocovat.

EB Kolik vašich klientů jsou firmy a kolik individuální plátcí?

Šedesát procent jsou firmy, přičemž roste počet lidí, kteří si naše služby platí sami - původně bylo osmdesát procent firemních klientů. Stává se třeba, že lidé odejdou k jiné firmě, která už program neplatí, tak si jej pořizují sami. Zhruba patnáct procent jsou expati.

EB Budete se nějak zvětšovat?

Teď jsme o tom měli půl roku velkou diskuzi. Přibýlo nám pětadvacet procent klientů během roku a půl, máme přitom pět let starý plán, že chceme mít pět tisíc klientů - což splníme do konce tohoto roku. Nechceme mít víc, protože pak přestaneme být přehledná rodinná firma. Tady je opravdu aktuálně nemocných lidí asi pět set a my je všechny známe.

EB Co tedy uděláte?

Jsou dvě možnosti. Už jsme založili společnost eHealth plus a chceme udělat nějaké produkty, které budou zaměřené čistě na elektronické zdravotnictví. Tam pak klientů může být nekonečně, protože tam osobní, rodinný přístup není potřeba a ani se nečeká. Kdyby ale poptávka klientů po našich službách rostla například mimo Prahu, zvažujeme, že bychom udělali franšízy.

EB Ze byste šli do regionů?

Projekt má nějaký model. Když v regionu není osm set, tisíc lidí, kteří chtějí platit za péči tisíc eur ročně, nezáčne se to vyplácet. Koncept concierge zdravotnictví je založen na tom, že lidé mají péči dobře dostupnou. Je k ničemu chodit někam, kde je dobrý doktor, ale oční lékařka bývá jeden den odpoledne. My potřebujeme, aby byla k dispozici každý den,

a to se bez určitého objemu klientely nepodaří.

EB Jak si vybíráte lékaře? A pracují jen pro vás, nebo i pro jiné kliniky?

Snažíme se mít lékaře, odborníky na plný úvazek, aby se nestávalo, že úvazek skládáme ze tří. Což není úplně jednoduché. Také chceme, aby ten, kdo dělá na plný úvazek, byl jen u nás. Aby se nerozptyloval. Radši mu zaplatíme více, než aby si někde bral nějaké nadúvazky.

Velkou hodnotou pro klienty je, že náš osobní lékař jich má jen šest set, kdežto běžný praktik dva tisíce. Pediatr má jen tři sta dětí, aby je znal. To je totiž jiná práce. Je to princip jako retailová banka versus privátní banka.

EB Jaké má vaše klinika výsledky? Poměr tržeb a zisku?

Zhruba osm procent zisku, deset procent obrátu dáváme do IT a zbytek jsou vlastně hlavně platy.

EB Dostáváte od investorů nabídky na koupi?

Ano, měli jsme nabídku před třemi lety a bylo to jedno z mých nejsložitějších rozhodnutí v životě, protože ta nabídka nebyla špatná. Udělali jsme ale dobře, od té doby jsme se zlepšili a svou hodnotu zdvojnásobili.

EB Co vaše pozice na trhu?

Máme sedmáct procent trhu v prémiové péči. Je tu pár hráčů - EUC plus, Santé - a my jsme třetí. Ty dvě velké firmy dělají ale hodně závodní péče. No a my tím, že jsme se rozhodli se neprodát, musíme fungovat jako butiková firma.

EB A třeba finančního partnera byste v případě expanze do struktury pustili?

Tuhle firmu bych z osobních důvodů narušovat nechtěl, uvažujeme ale o nějakém větší firmě, kam už bychom partnera vzali. Díváme se i do zahraničí, zvažujeme třeba Británii. Ale to se musí dělat s partnerem.

Oldřich ŠUBRT (62)

- Vystudoval Fakultu všeobecného lékařství Univerzity Karlovy a stal se neurochirurgem.
- V letech 1991 až 2006 působil jako ředitel pražské Nemocnice Na Homolce.
- Poté byl necelý rok šéfem představenstva společnosti Agel. Od roku 2008 do roku 2010 byl předsedou představenstva ve zdravotnické síti Euroclinicum.
- Nyní řídí privátní kliniku Program H Plus a je předsedou správní rady Academy of Healthcare Management, kde zároveň učí management ve zdravotnictví.
- Rád cestuje, fotografuje a čte historickou literaturu.





Foto Warner Music

Pozdní, povedený debut

Dušan KŮTNER

Michal Horáček s Petrem Hapkou měli neuvěřitelný talent vyhledávat nové, neznámé pěvecké tváře, které se jejich písní zhostily snad ve všech případech pozoruhodným a nezapomenutelným způsobem.

Horáček v tomto hledání i po smrti svého souputníka pokračuje dál. A po sólových albech Františka Segrada a Lenky Nové, na které napsal texty, přišla řada i na Naďu Válovou.

Výsledkem je její první sólové album s názvem Černá, kterého se dočkala ve svých čtyřiceti letech a čtrnáct

let poté, co na sebe poprvé upozornila jakožto finalistka druhé, tehdy ještě sledované soutěže Česko hledá Superstar.

Není divu, že si poté Horáček Válovou vyhlédl a nabídl jí několik písní na jedenáct let starém albu Ohrožený druh, účast na turné k desce a v projektu Kudykam.

Válová je zpěvačka s výrazným a sytým hlasem, která přemýšlivým Horáčkovým textům dává nadprůměrně přirozenou až civilní a jak je u šansonu nutné, uvěřitelnou podobu. S citem i jistotou zpívá o životě a jeho absurditách jako v úvodní Všechno je, jak má být nebo ve skladbě V úzkých.

Dokáže sugestivně popsat anonymní životní pády jako v písních Tolik běsů, tolik víl nebo Pokoj dreizehn. A umí se vypořádat i se složitými texty o trablech v mezilidských milostných vztazích, jak dokazuje Sněžná sova nebo S cizím mužem v cizím pokoji, lehce upravené variantě jednoho z prvních hitů Hapky a Horáčka. Album přitom svým názvem tak trochu mate - ne vždy je atmosféra písní tak pochmurná.

Mezi deseti písněmi poněkud vybočuje ryze osobní duet Válové s Bárrou Basikovou Vidiš tu hvězdu? Není na albu náhodou - excelentní zpěvačka dávných Stromboli a Precedensu, léta na sólové dráze, se totiž chopila producentství desky. A překvapivě vzhledem k předchozímu působení na hudební scéně mu Basiková dala velmi komorní atmosféru, kdy doprovod většiny písní tvoří téměř výhradně piano a jen občas kytara, bicí či housle. Na síle výpovědi celé desky je to výrazně znát.

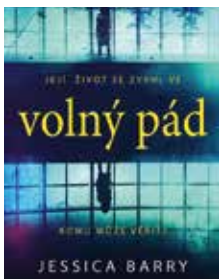
Dočkat se debutu ve čtyřiceti letech není úplně brzo. S talentem, výrazem a s přirozeným projevem Válové by však byla velká škoda, kdyby zůstala v budoucnu jen u něj.

NAĎA VÁLOVÁ: Černá
Vydal: Warner Music
Délka: 39 minut
Hodnocení: 90 %

Minirecenze

KNIHA **Jessica Barry: Volný pád** (Vydalo: Domino)

Allison přežila pád malého letadla v coloradských horách, v němž cestovala sama se svým pilotujícím snoubencem, jenž při pádu zemřel. Zraněná hledá cestu k civilizaci, pouze s nejdůležitějšími věcmi, které po havárii našla.



Zatímco pije vodu z potoků a přespává v lesích, dohání ji nejen ve vzpomínkách její minulost. Je přesvědčená, že ji někdo pronásleduje. Její matka se nechce smířit s tím, že je dcera mrtvá, a i ona v myšlenkách probírá, proč se odcizily, a pátrá po tom, co její dcera dělala po dobu dvou let, co se neviděly.

Začínají se objevovat podezřelé indicie, které vedou k dramatickému a šokujícímu závěru. Kniha je skvěle komponovaná do pravidelného střídání kapitol, co prožívá dcera a co matka. Napínavý román, který nelze odložit, dokud není dočten.

Zuzana DOROGIOVÁ



FILM **Poslední večery na Zemi** (Režie: Gan Bi)

Talentovaný mladý čínský režisér Gan Bi točí filmy jako málokdo jiný. Hypnotické, poetické, snové. Po debutu Kaili Blues, který s úspěchem objel festivaly, nyní svádí diváky jeho dru-

hý snímek Poslední večery na Zemi, v němž se neo-noirová gangsterka snoubí s romancí. A především s meditací o času a vzpomínkách. Bi své scénáře nejdříve napíše jako klasický film - a v tomto případě se inspiroval slavnou Pojistkou smrti - do výsledného tvaru ale nakonec sesbírá jen pěnu atmosféry a myšlenek. Pozoruhodná je především druhá část snímku uváděného v premiéře loni na festivalu v Cannes. Ta, která se zdá hlavnímu hrdinovi, odehrává se ve 3D a v jediném, skoro hodinovém záběru. Podobně podmanivý sen jen tak v kinech neprožijete.

Ivar PŘIVŘELOVÁ

Dojemná vzpomínka na fotbalistu

Některé skutečné osudy jsou natolik pozoruhodné, že je jen otázkou času, než podle nich vznikne film. Fotbalový gólman Bert Trautmann se toho svého nakonec nedomáchal, zemřel v roce 2013 ve věku 89 let. Byl ale u příprav snímku, který se nyní dostal do českých kin pod názvem *Brankář* a který už s nadšeným diváckým ohlaselem uvedl jarní Febiofest.

Novinka německého režiséra Marcuse Rosenmüllera je ostatně divácky velmi přívětivý snímek, srozumitelně vyprávěný doják o hodných lidech s pohlednými herci a úhlednými retro kulisami. A atraktivním příběhem.

Trautmann se ve světě fotbalu nejvíce proslavil díky finále anglického poháru v roce 1956, které celé odchytil, i když si během něj zlomil krk.

Film se ovšem logicky víc soustředí na ještě pozoruhodnější zvrát jeho života. Tedy na fakt, že se brankářem anglického týmu, konkrétně Manchesteru City, na přelomu čtyřicátých a padesátých let vůbec stal, neboť do Británie přijel jako



Foto Film Europe

TALENT PROTI PŘEDSUDKŮM. Bert Trautmann v podání Davida Krosse uměl chytat a i díky tomu mu Anglie odpustila jeho původ a službu v nacistické armádě.

válečný zajatec, který bojoval za nacistické Německo.

Rosenmüller, který při psaní scénáře vyšel z osobních rozhovorů se samotným Trautmannem, klade nepřehlédnutelný důraz na sílu smíření, důležitost

osobního poznání člověka i na vytrvalost nejen na hřišti.

Jeho film ukazuje, jak jít dál po traumatu ztráty někoho z nejbližších. Dělá to přesně tak, jak jsme u mainstreamových životopisů

zvyklí, bez ohledu na zemi jejich původu. To vše s cituplností až sentimentální, s malebným vizuálem v převážně pastelových barvách, se směsí komedie, romace a melodramatu a pomocí sympatického

obsazení, jež vede decentní a důstojný David Kross, někdejší hvězdička oscarového Předčítače.

Mírně rozvláčné vyprávění je empatické ke všem postavám a vybízí k pochopení druhých s optimistickým entuziasmem. Lehce se na něj dívá i proto, že skutečnost jako většina filmů zkrásňuje, a tudíž nic neříká o rozvodu ústředního páru nebo o fotbalistově nemanželské dceři.

Ačkoliv i přes svůj reálný základ působí trochu jako červená knihovna, jeho staromódní slušnost, upřímný humanismus a Krossův šarm zaručují, že *Brankář* proslaví Berta Trautmanna i mimo okruh fotbalových fanoušků.

Iva PŘIVŘELOVÁ

Autorka je spolupracovnicí redakce

BRANKÁŘ

(melodrama, Británie/Německo, 120 minut)

Režie: Marcus H. Rosenmüller
Hrají: David Kross, Freya Mavorová, Jon Henshaw, Harry Melling

Hodnocení: 60 %

Krátce

Stát získá práva na Kaplického knihovnu



Ředitel Národní knihovny Martin Kocanda a ministr kultury Antonín Staněk (ČSSD) podepsali s Eliškou Kaplickou Fuchsovou memorandum o převodu autorských práv k projektu budovy knihovny od Jana Kaplického. Vdova po architektovi je včetně dokumentace poskytne knihovně, tedy

českému státu. Knihovna novou budovu chce, zda to bude ale blob, zřejmé není. Vláda by nejprve musela rekovat své usnesení o tom, že se nová budova knihovny stavět nebude.

Kafkovu literární cenu obdrží Francouz Michon

Cenu Franze Kafky letos dostane spisovatel Pierre Michon, jeden z nejoceňovanějších současných francouzských prozaiků. Laureát jediného mezinárodního literárního ocenění udíleného v ČR si cenu přijede do Prahy převzít, stane se tak tradičně u příležitosti svátku 28. října. Cenu tradičně

uděluje Společnost Franze Kafky. V minulosti ji ze zahraničních autorů získal Philip Roth, Elfriede Jelineková, Haruki Murakami či Margaret Atwoodová.

Na Pohodě vystoupí Gallagher či The Roots

Zhruba 150 koncertů nabídne letošní ročník největšího slovenského hudebního festivalu Pohoda, který se uskuteční od 11. do 13. července na letišti v Trenčíně. Mezi hvězdy 23. ročníku Pohody patří bývalý zpěvák skupiny Oasis Liam Gallagher, švédská zpěvačka Lykke Li, dále kapela The 1975 či formace The Roots. /čtk/

NETRADIČNÍ SUDEK



Foto PPF ART

V GALERII Ateliér Josefa Sudky v Praze budou od pátku do 29. srpna vystaveny Sudkovy fotografie ze sbírek PPF Art a Ústavu dějin umění Akademie věd. Do expozice „Sudek: Obrazy a odrazy“ vybrali kurátoři výstavy snímky, které zachycují malby a kresby osmi Sudkovi blízkých autorů, například Emila Filly nebo Josefa Navrátila.

Fotoreportáž



Foto: ČTK 3X

STEPNÍ TRADICE.

Ve východotureckém městě Ercis se konal turnaj v tradičním středoasijském sportu zvaném buzkaši. Ve hře odkazující na stepní život proti sobě stojí dva týmy jezdců a snaží se ukořistit torzo kozy, objet s ním dokola „bojiště“ a umístit jej do vyznačených kruhů.



E15, deník pro ekonomiku a byznys | CZECH NEWS CENTER a. s., Komunardů 1584/42, 170 00, Praha 7 – Holešovice, IČO 02346826, internet www.e15.cz | Šéfredaktorka Tereza Zavadilová | Zástupci šéfredaktorky Hana Filipová, Kateřina Baumgartnerová a Martin Čaban | Šéfkomentátorka Jana Havligerová | Petr Pešek, analytik | Sekretariát redakce Adéla Nová, tel.: 225 977 668, redakce15@cncenter.cz | Kontakt na členy redakce jmeno.prijmeni@cncenter.cz | Distribuce distribuce@cncenter.cz, tel.: 225 977 956 | Marketing Gabriela Martinčková, gabriela.martincekova@cncenter.cz | Inzerce Šárka Kamanýtová, sarka.kamarytova@cncenter.cz | Číslo registrace deníku E15 – MK ČR E 17948, ISSN 1803-4543 | Deník E15 vychází od listopadu 2007 | Přetisk a jakékoli šíření povoleno pouze se souhlasem vydavatele | Nevýžádané příspěvky se nevracejí | Tisk EUROPRINT a. s. | Předplatné predplatne.e15@cpost.cz, bezpl. linka 800 300 302 | Tištěný a prodaný náklad ověřuje ABC, člen IF ABC | Rozšiřují spol. PNS a.s. a řízená distribuce, distribuci předplatného provádí v zastoupení vydavatele Česká pošta s.p., příjem objednávek, změn a reklamací: bezplatná linka 800 300 302, e-mail: predplatne.cnc@cpost.cz, přímé objednávky na www.ikiossek.cz